

Opnieuw juridisch touwtrekken rond Fortis

Zowel in Nederland als in België komen vandaag rechtszaken voor die boze aandeelhouders aanspanden tegen de ontmanteling van Fortis.

BRUSSEL | Het juridisch kluwen rond de verkoop van bank en verzekeraar Fortis lijkt nog niet opgelost. In Nederland doet de Ondernemingskamer vandaag om 16 uur een uitspraak in een zaak die werd ingespannen door de Vereniging van Effectenbezitters (VEB) en Euroshareholders. Het Brusselse hof van beroep leidt vanochtend dan weer het appel in dat advocaat Mischaël Modrikamen heeft aangekend tegen de uitspraak in kort geding, vorige week, dat de verkoop van Fortis volkomen wettelijk is verlopen.

De klacht in Nederland draait onder meer rond de rol van minister van Financiën Wouter Bos. Hij zou medeverantwoordelijk zijn voor de verliezen die de aandeelhouders hebben geleden. De VEB



De rechtbank zet haast achter de behandeling van het beroep van advocaat Mischaël Modrikamen (centraal op de foto) omdat er bij Fortis op twee en drie december een Algemene Vergadering gepland is. © Photo News

vraagt dat de Ondernemingskamer van het gerechtshof in Amsterdam zich, in het onderzoek

naar mogelijk wanbeleid bij Fortis, ook buigt over het optreden van de Nederlandse overheid. Bepaalde

verklaringen van Fortis roepen volgens de VEB vragen op over het handelen van de Nederlandse

staat. 'Het beeld dat rijst, is dat van Bos die Fortis met een pistool op de borst dwingt de Nederlandse activiteiten te verkopen.'

Euroshareholders (met als voorzitter Peter Paul de Vries) wil de transacties bevriezen die hebben geleid tot de ontmanteling van Fortis. Bij een gunstige uitspraak van de rechter zal Euroshareholders op de algemene vergadering twee mogelijkheden voorleggen aan de aandeelhouders: ofwel de terugkeer naar een stand-alone van Fortis, ofwel een rechtstreekse inbreng van de verkregen BNP Paribas-aandelen van de overheid in de Fortisholding.

In Brussel wordt om 9 uur het beroep ingeleid van Mischaël Modrikamen. De advocaat leed eerder deze maand een nederlaag toen de rechter geen juridische bezwaren had tegen de verkoop van het Belgische deel van Fortis aan BNP Paribas. Het hof zet haast achter de behandeling van het beroep omdat er op twee en drie december een Algemene Vergadering gepland is bij Fortis.

Het adviesbureau Deminor, dat de oorspronkelijke klacht samen met Modrikamen indiende, gaat voorlopig niet in beroep. (fpe)

Zondagavond 19 oktober. André Bergen zit met zijn echtgenote rustig te dineren in een Zee-lands restaurantje. Plots vers- chijnt op zijn blackberry een be- richtje. 'ING krijgt kapitaalinjectie van 10 miljard euro.' Het berichtje is afkomstig van Viviane Huybrechts, al 14 jaar verantwoordelijk voor de com- municatie bij KBC Groep. 'Van wie?,' antwoordt Bergen haastig. Reply: 'Van de Nederlandse over- heid.'

'Is er iets?', vraagt de echtgenote van André Bergen, die ziet hoe het gezicht van haar man betreft, be- zorgd. 'Het gaat spannen', beseft Bergen. Instellingen die tot dan toe niet in vraag gesteld werden, verhoogden plotseling hun buf- fers. 'We kunnen niet achterblij- ven.'

De Franse overheid kondigt de dag erop, maandag 20 oktober, aan dat ze kapitaal ter beschik- king stelt aan zes Franse banken. 'Plotseling werden we geconfron- teerd met twee belangrijke con- currenten op onze markt die met vrij sterke kapitaalratio's kwa- men te zitten.' Bergen overlegt prompt met een paar collega's. 'We gaan onder druk komen. Er is geen tijd te verliezen.'

Bergen trekt naar Jan Huyghe-

baert, de voorzitter van de raad van bestuur. 'Jan, we gaan het geen probleem laten worden', zegt hij hem. Huyghebaert knikt instemmend, maar vraagt hoe de oplossing er zal uitzien. KBC was kort daarvoor al intern bezig met allerlei oefeningen van 'capital relief' (vrijmaken van kapitaal) en berekeningen in verband met de vereiste kapitaalbuffers.

Directe aanleiding daarvoor was de klap die Moody's uitdeelde op dinsdag 14 oktober. Het waar- deerde 5 van de 17 *Collateralized Debt Obligations* (CDO's) van KBC af. Herverpakte schulden die centraal stonden in de kredietcris- sis. Vrijwel alle banken hebben zich eraan laten vangen. KBC had toen prompt de 12 andere CDO's ook afgewaardeerd, wat het 'kapi- taaloverschot' had doen smelten. Na de kapitaalverhogingen van concurrenten zoals ING had KBC een relatief kapitaaltekort.


KBC had JP Morgan recent al ge- vraagd om de bank bij te staan om geld op te halen om de kapitaal- markten zonder dat dit de be- staande aandeelhouders zou ver- wateren. 'De toestand op de markten was zeer moeilijk. We schoten niet op', zegt Bergen. 'Toen dachten we nog dat een paar miljard euro zou volstaan. Na ING moest het meer zijn en zou ook een tussenformule (hy-

bride instrumenten) niet meer volstaan.'

Zegt Bergen: 'Het leek wel alsof je voetbal speelde op een veld waar- bij de doelen geregeld werden verplaatst.'

Op donderdag 23 oktober riep KBC de beleidsorganen bij elkaar. Op de eigen aandeelhouders zou niet kunnen worden gerekend, bleek al snel. 'Waarom vragen we niet aan de overheid om hetzelfde te doen zoals de Nederlandse overheid bij ons?' De overheid wordt ingelicht. De zes leden van de stuurgroep (*comité de pilotage*) hebben ondertussen al een routine ontwikkeld in bankinter- venties. 'Maar deze verrichting was anders', zegt één van hen. 'Hier was geen sprake van een faillissementsdreiging, maar we mochten de situatie evenmin op haar beloop laten.'

KBC vormde een 'task force' die aan het cijferen ging. Interne be- rekeningen wezen uit dat 3,5 mil- jard euro nodig was om de kapi- taalbuffers te versterken. De task force bestaat uit Johan Lema (di- recteur strategie), Wilfried Ku- pers (hoofdjurist), Dirk Van Dam- me (thesauriebeheer), financiële man Herman Agneessens en An- dré Bergen. Jean-Pierre Blum- berg (Linklaters) en Nabil Ariss van JP Morgan zijn de externe ad- viseurs.



Bernard Clerfayt. © pn

Het is de bedoeling om die avond om 18.30 uur de zaak door te spre- ken met leden van de stuurgroep en technici bij de CBFA. Om 17.30 uur rinkelt de gsm van Bergen. Een journalist van *Le Soir* hangt aan de telefoon. Die blijkt al alles te weten: KBC zoekt 3,5 miljard euro bij de overheid. Bergen is on- aangenaam verrast. Alles ligt al op straat nog voor de echte onder- handelingen beginnen door een lek in Franstalige hoek.

'Dit beperkt serieus onze opties', realiseert Bergen zich. 'Nu moe- ten we tegen maandagochtend een oplossing hebben. Zo niet worden we door de markt gemi- traillerd.' Een lelijke streep door de rekening, want Bergen had ge- hoopd dat weekend rustig te kun- nen overleggen en na te gaan of er aantrekkelijkere alternatieven waren. Met de achterban was af- gesproken om te kijken of een pri- vate plaatsing haalbaar was. ING onderhandelde twee weken met de Nederlandse overheid in alle discretie. In België lopen de dingen anders. Het overleg met de leden van de stuurgroep en technici die vrijdag duurt tot

middernacht. Pas zaterdagoch- tend om 11.00 uur starten de effec- tieve onderhandelingen met de stuurgroep. UBS en advocaat Dirk Van Gerven (Nauta Dutilh)

Het leek wel of je voetbal speelde op een veld waar de doelen regel- matig verplaatst werden

staan de overheid bij.

Om 17.00 uur houdt KBC een raad van bestuur. Jan Huyghebaert en Luc Philips zetten uiteen wat komen gaat: een niet-verwaterende kapitaalverhoging waaraan een prijskaartje vastzit. De overheid zou in ruil ook in de raad van be- stuur komen. 'Wat betekent dat precies? In welke mate wegen ze op onze besluitvorming?', wil een bestuurder weten.